

# 迭变启航 奋楫扬帆 的“驰宏实践”

——驰宏锌锗“进入中铜、融入中铝”改革发展实践纪实

今年年初，中铝集团党组书记、董事长段向东到云南驰宏锌锗股份有限公司（以下简称驰宏锌锗）调研时，对其“进入中铜、融入中铝”以来取得的成绩给予高度肯定。2018年以来，驰宏锌锗以高度的政治自觉、思想自觉、行动自觉融入大局，依托中铝集团的政治优势、平台优势和管理优势，驶入跨越式高质量发展快车道，赢得经营业绩“四连增”，上缴税收71亿元，2022年经营利润创历史新高，厚植建设世界一流现代化企业的根基。

## 战略引领 加快“三个转变”

近年来，驰宏锌锗加快推进产业结构、资源储备提档升级，依托央企政治优势、高位优势、市场优势，站位从地方转变到中央，理念从传统转变到市场，视野从西南转变向沿海，推动企业做强做优做大，铅锌市场竞争综合实力迈入国内领先行列。

驰宏锌锗突出产业升级战略，全面优化资产结构，资产负债率下降至35.3%，优于行业平均水平16个百分点，开拓露天采矿新领域，强化西南、西北资源基地发展根基；加快扩产提能，治

炼产品产量增长20.48%；超高纯四氯化锗项目试生产，“60锗”项目进入提质提量阶段，锗产品含锗年产能从30吨提升至60吨，市场份额占据国内半壁江山、全球三分之一，进一步巩固该公司在铅锌锗行业的龙头地位。

驰宏锌锗突出资源第一战略，把资源保有量摆在突出位置，持续加大老矿山深边部资源找探力度，加快推进外部资源整合，始终保持新增资源量大于资源消耗量。2019年以来，该公司保持年均增量超10万吨的增长速度；找探矿技术取得重要突破；勘察成本持续下降，平均勘查增储成本比国内平均勘查增储成本低262元/吨。

## 价值引领 实现“三个增长”

驰宏锌锗强化价值创造，向管理要效益，向成本要效益，堵住“出血点”，加大“造血点”，控制“输血点”，持续做大、筑牢经济效益“基本盘”，连续3年经营业绩迈上新台阶，实现“三个大幅增长”。2018~2019年，该公司获得中国铅锌行业高质量发展杰出贡献奖。

驰宏锌锗扎实推进全产业链高效精益管理，